

## **ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ И ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПОСРЕДСТВОМ ПРИНЦИПОВ ЭФФЕКТИВНОГО ПРОИЗВОДСТВА.**

### **Цель обучения:**

Дать участникам обучения обзор проблем и точек зрения для оптимизации современного промышленного производства. Ознакомить с различными методами и теориями для улучшения результативности производственных процессов, совместно проанализировать пригодность различных теорий для оптимизации производственного процесса для конкретных производственных предприятий. Теоретическая часть обучения чередуется с практической и примерами из жизни, что позволяет лучше проследить связь между теоретическими моделями и методами и реальным процессом производства.

### **Краткое описание:**

Ключевым для прибыльной работы предприятия является – эффективность процессов. В сегодняшней экономической среде промышленные предприятия, как никогда ранее, стоят перед необходимостью оптимизации процесса производства. основополагающими становятся такие показатели, как: прибыльность, эффективность, бережливость и инновативность.

- Как повысить прибыльность и эффективность деятельности производственного предприятия?
- Как выбрать этот правильный метод или модель?
- Какую выгоду мы получим от использования того или иного метода и как их внедрять на нашем предприятии?

Это вопросы, на которые многие производственные предприятия ищут сегодня ответ. В последнее время много говорят о различных методах и моделях оптимизации, многие слова из этого лексикона стали уже просто модными. Зачастую же предприятию тяжело решить, какие конкретно из этих моделей подходят именно этому предприятию.

Обучение даст руководителям и управляющим производственных предприятий обзор различных методов и моделей по оптимизации процесса производства. На обучении будут проанализированы различные аспекты процесса оптимизации, объяснят, какие на сегодняшний день самые распространённые методы и модели и проанализируют, как конкретные методы и модели могут подойти для оптимизации процессов на производстве. Обучение очень детальное и многостороннее. Теоретические материалы, практические задания, а также примеры из практики, помогут обучающемуся получить ответы на вопросы, связанные с оптимизацией производственного процесса и повышением эффективности производственного процесса.

Ключевые слова обучения: эффективность, производительность, оптимизация процесса и перераспределение.

Обучение разработано специально для производственных предприятий Эстонии и построено, исходя из потребностей производственных предприятий, сочетая в себе баланс теории и практики.

### **Производственная игра „CARFACTORY“.**

Целью игры является укрепление знаний по планированию и управлению производством, полученных в ходе обучения с использованием принципов бережливого производства. Ключевыми словами игры являются: расходы, качество, время. Участники будут вовлечены в процесс принятия решений, цель которого своим решением повлиять

на реальный процесс производства. В ходе игры участники получают ответ, как оптимизировать производственный процесс и наилучшим образом решить проблемы, возникающие в процессе различной производственной деятельности и сделать этот процесс более эффективным и бережливым.

### **Результат обучения:**

Участник обучения получит полный обзор о разных уровнях оптимизации производственных процессов, а также знания о различных теоретических позициях и практических моделях и методах по оптимизации производства. Руководства для оценки пригодности методов оптимизации производственных процессов, а также советы, идеи и указания по введению в жизнь концепций по оптимизации производственных процессов. Участник получит новые идеи, как и каким образом повысить эффективность своего производственного предприятия.

Обучение принесёт большую пользу исполнительным директорам производственных предприятий, которые представляют производственную деятельность как единое целое и в состоянии сделать эту деятельность ещё более производительной, эффективной и конкурентоспособной.

### **Целевая аудитория:**

Обучение предназначено для руководителей производственных предприятий, руководителей среднего звена, которые связаны с оптимизацией производственных процессов и выводом производства на более эффективный уровень. Также это обучение будет полезно и для руководителей высшего звена, которые должны воплощать в жизнь процессы оптимизации на производстве.

## **ПРОГРАММА**

1. Принципы оптимизации процессов, цели и уровни оптимизации.
  - Различные модели и концепции оптимизации.
2. Принципы полного производственного цикла (*Manufacturing Excellence*)
  - Анализ и описание процессов
  - Оценка потенциала предприятия и определение узких мест
3. Оценка результативности процессов
  - Качественные и количественные методы оценки процессов
  - Показатели и критические факторы успеха, исходящие из процесса
4. Сберегающее расходы производство (*Lean Production*) и его основные элементы
  - Фиксирование цепочки ценностей (*Value Stream Mapping*)
  - Обеспечение качества
  - 5 S – организация и обеспечение порядка на рабочем месте
  - Всеохватывающее и профилактическое администрирование
  - Визуализация управления
  - Уменьшение времени настройки
  - Уменьшении величины партии (*one piece-flow*).
  - Сбалансированные рабочие места (*takt-time*)
  - Унификация производства (*Multimix*)
  - Kanban – подтягивающая система производства
  - Kaizen – процесс постоянного улучшения
  - Уменьшение потерь
5. Теория ограничений *Theory of Constraints*
6. Система слежения за результативностью производства *MES – Manufacturing Execution System*