

## ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЛОГИСТИКИ И НЕОБХОДИМОСТЬ МАТЕРИАЛОВ

### **Цель обучения:**

Дать участникам обучения практические знания о необходимости планирования материалов на производстве, а также основные принципы о взаимодействии производственной логистики и цепи поставок. Обучение состоит из теоретической и практической частей. Практическая часть основана на примерах из практики предприятий Эстонии. Это обучение поможет лучше понять роль производственной логистики и её связь с производственной деятельностью промышленного предприятия и планированием необходимости в материалах.

### **Краткое описание:**

Предпосылками для планирования производственной деятельностью и эффективного управления производством являются экономное использование производственных ресурсов и оптимальная логистика. Планирование необходимых материалов: исходящее из принципов экономики оптимальное по затратам приобретение материалов. Производственная логистика должна гарантировать поставку необходимых материалов в необходимом количестве и в нужное время, а также соответствующего качества и в соответствующем виде. Слишком рано доставленные материалы порождают дополнительные складские расходы, а слишком поздно доставленные материалы - простой производства. Объёмы закупаемых материалов исходят из реальной их необходимости на производстве и из расчётов оптимального запаса на складе. Особенно важно правильное планирование необходимых материалов на производственных предприятиях, где номенклатура производимых товаров широкая.

Основные вопросы, касающиеся планирования необходимых материалов на производстве:

- Каковы различные аспекты при организации вопросов, связанных с материалами, на производственном предприятии?
- Как распланировать необходимость материалов таким образом, чтобы обеспечить бесперебойную работу производства, а расходы, связанные с запасами материалов, были бы под контролем?
- Каковы оптимальные объёмы заказов и частота заказов?
- Как оценить эффективность управления запасами?
- Каковы направления развития у производственной логистики и цепи поставок?

При росте и расширении предприятия, растут и потребности в материалах, а это, в свою очередь, несёт с собой дополнительные расходы и влияет на эффективность производства. Если при расширении объёмов производства начинает пропадать обзор происходящего и только «внутренней чуйки» уже не хватает, тогда при планировании необходимых материалов нужно использовать математические модели и методы.

В ходе обучения лектор будет исходить из различных аспектов организации материального хозяйства на промышленном предприятии и предложит к рассмотрению различные методы и модели для оптимизации материальных запасов. На обучении будем решать практические задания по оптимизации, которые помогут лучше понять необходимость различных методов. Такой подход даст обзор различных возможностей по оптимизации запасов материалов и помогает предприятию выбрать наилучшую стратегию по обеспечению запасов материалов, наиболее подходящую именно этому промышленному предприятию. В ходе обучения через теоретические и практические

задания будут получены ответы на вопросы, как более эффективно использовать различные методы и модели.

Обучение закончится ИГРОЙ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ПОСТАВКИ, цель которой – решение проблем, связанных с логистикой доставки, минимизацией транспортных расходов и поиском наилучших решений, связанных с цепью поставок.

### **Результат обучения:**

Участник обучения узнает о различных целях при планировании производственной логистики и необходимостью материалов. Научится понимать, что такое целевое планирование и управление практическими моделями и методами в материальном хозяйстве и промышленной логистике. Сумеет применить эти модели и методы для повышения эффективности и конкурентоспособности своего промышленного предприятия. Получит обзор о различных методах и моделях при планировании и управлении производственной деятельности.

Обучение принесёт большую пользу исполнительным директорам производственных предприятий, которые представляют производственную деятельность, как единое целое, и в состоянии сделать эту деятельность ещё более производительной, эффективной и конкурентоспособной.

### **Целевая аудитория:**

Обучение рассчитано на исполнительных директоров производственного предприятия и сотрудников, которые занимаются материальным планированием на предприятии, производственной логистикой и организацией цепи поставок. Обучение необходимо для руководителей высшего звена, которые непосредственно связаны с планированием материалов, управлением запасов и организацией закупок на производственном предприятии. Также обучение будет полезно руководителям среднего звена на производственном предприятии, которые связаны с производственной деятельностью предприятия и желают получить обзор о принципах управления целенаправленным и сосредоточенным на процессе производством.

### **ПРОГРАММА:**

1. Состояние логистики, задания и тенденции
  - Понятие логистики и развитие
  - Задания и типы логистики
2. Принципы планирования необходимости материалов.
  - Типы производственных запасов.
  - Различные аспекты, которые учитывают при планировании необходимости материалов. Анализ ABC-XYZ.
  - Планирование материалов, исходящее из производственной программы.
  - Планирование необходимости материалов, связанное с потреблением.
3. Управление запасами материалов
  - Необходимость запасов
  - Виды запасов
  - Виды стратегий пополнения запасов
  - Функции складирования и связанные с этим расходы
  - Экономически рациональное определение заказа/изготавливаемой партии
  - Методы для определения объёма динамических партий
4. Процесс закупки материалов
  - Процесс закупки материалов
  - Выбор и оценка поставщиков