

ПЛАНИРОВАНИЕ и УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

Цель обучения:

Дать участникам конкретные практические знания о том, как происходит планирование и управление на производственном предприятии. Теоретическая часть обучения посвящена связям между различными уровнями планирования и управления на производстве, в результате чего слушатели увидят картину целиком, которая будет поддерживаться практическими заданиями и примерами из жизни.

Обучение построено на основе современного подхода к планированию и управлению производством. Методы донесения информации – доступные и понятные.

Краткое описание:

В ходе обучения теоретическая часть постоянно будет подкрепляться примерами из практики, чтобы слушатели смогли более наглядно представить связь между теоретическими моделями и реальным производством. Обучение будет проводиться с учётом вопросов и потребностей участвующих предпринимателей.

Вопросы, на которые в ходе обучения участники получают ответы:

- Как планировать программу производства, ресурсы, материалы и рабочую силу таким образом, чтобы процесс производства был прозрачным и готовым к быстрым изменениям.
- Какова производственная мощность предприятия и как её эффективно использовать?
- Как сбалансировать разницу между производственными мощностями и спросом на рынке?
- Как осуществлять планирование производства по времени и объёмам?
- Какие основные проблемы сегодня при оперативном планировании производства?

Полученные в ходе обучения знания можно будет попробовать в ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ИГРЕ, целью которой является – закрепить знания о принципах планирования и управления на производстве. Ключевыми словами в игре станут: РАСХОДЫ, КАЧЕСТВО, ВРЕМЯ. Участники будут вовлечены в процесс принятия решений, цель которых - реально повлиять на процесс производства. В ходе игры участники получают ответ на вопрос – как оптимизировать производственный процесс и решить различные проблемы, сделать производство более эффективным и менее затратным.

Результат обучения:

Участник обучения получит целостную картину о целях и различных аспектах при планировании и управлении производственной деятельностью. Сможет более эффективно использовать различные практические модели и методы для планирования и управления производственной деятельностью. Получит руководства для эффективного планирования и управления производственной деятельностью. Также участник приобретёт практические навыки и новые идеи, при помощи которых сможет воплотить в жизнь свои планы.

Обучение принесёт большую пользу исполнительным директорам производственных предприятий, которые представляют производственную деятельность как единое целое и в состоянии сделать эту деятельность ещё более производительной, эффективной и конкурентоспособной.

Целевая аудитория

Обучение по планированию и управлению производственным процессом направлено на руководителей производственных предприятий, а также на руководителей среднего звена на этих предприятиях, в прямые задачи которых входит управление производственным процессом, а также планирование на стратегическом, тактическом и оперативном уровнях. Конечно же это обучение пригодится и руководителям высшего звена, которые непосредственно отвечают за организацию производственного процесса на предприятии. Также обучение будет полезно всем тем сотрудникам, деятельность которых прямо или косвенно связана с различными производственными процессами на предприятии.

ПРОГРАММА

1. Производство как процесс создания ценностей
 - *Создание ценностей, цепочка ценностей*
 - *Производственно-технологический процесс*
2. Цели и стратегии производственного предприятия
 - *Business Management vs Operation Management*
 - *Организация предприятия*
3. Подготовка производственного потенциала или обеспечение подготовки к производству.
 - *Политика продукции, портфель продукции,*
 - *Прогнозирование – прогноз спроса – методы и модели прогнозирования*
 - *Выбор производственного типа – необходимые критерии, исходящие из продукции и процессов*
 - *Выбор места производства и всё, что в этом связано*
4. Планирование как функция управления
 - *Содержание и результат планирования*
 - *Связи между планированием и оперативным управлением процессами.*
 - *Аспекты планирования производства.*
 - *Развитие планирования производства (систем).*
5. Важность производственных мощностей и решения, которые с этим связаны.
6. Сегментирование производства
 - *Планирование установки оборудования.*
 - *Конфигурация производственных мощностей.*
7. Цели и задачи системы планирования и управления производством.
8. Агрегированное планирование производством
 - *Уравновешивание загруженности*
 - *Формы и инструменты временного уравновешивания производственной загруженности*
6. Методы математического планирования
 - *Линейная оптимизация.*
7. Оперативное планирование производства по объёмам и времени
 - *Задачи по оперативному планированию производственного процесса (по времени и объёмам).*
 - *Рамки планирования производственной программы.*
 - *Планирование по объёмам.*
 - *Складирование и величина партий.*

- *Временная модель производства.*
- *Планирование сроков и мощностей.*
- *Временное планирование поточного (крупные объёмы) производства.*
- *Планирование загрузки производственных мощностей.*

8. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ИГРА